



# FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO EN LA GESTIÓN DE RIESGOS DE UN PROYECTO DE DESARROLLO

EDDI RODAS, PMP



**EDDI RODAS**



**Gerente General**  
GESTUM TOTAL



**Project Management  
Profesional - PMP**  
Certificado por el PMI ®



**Especialista en  
Gerencia avanzada de  
Proyectos PMI®**



**Consultor Internacional**  
Gerencia de Proyectos de  
Desarrollo



**Project Management  
Trainer BID - INDES**  
Gestión de Proyectos para  
Resultados

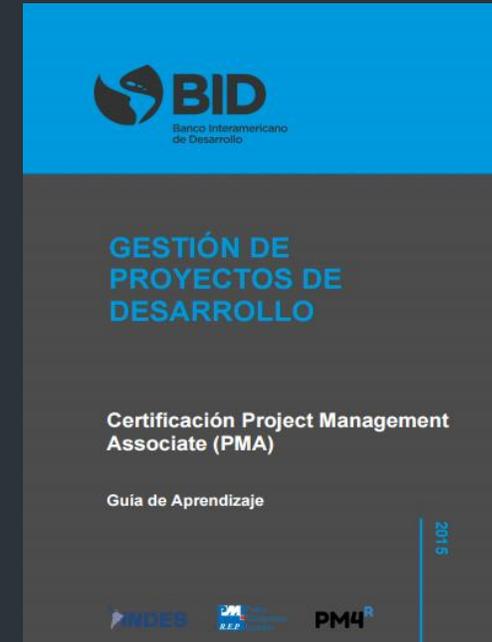
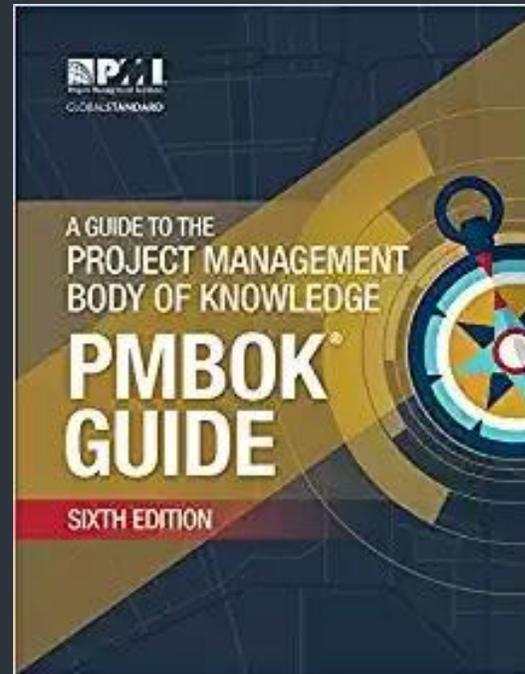


**Docente de Post Grado**  
Diplomado en Gerencia de  
Proyectos



**Ingeniero de Petróleo y Gas  
Natural**  
Especialista en Proyectos de  
Hidrocarburos

# FUENTES DE INFORMACIÓN





**¿QUE ES UN RIESGO?**

**RIESGO**

**Tiempo**

**Costo**

**Calidad  
Proyecto**

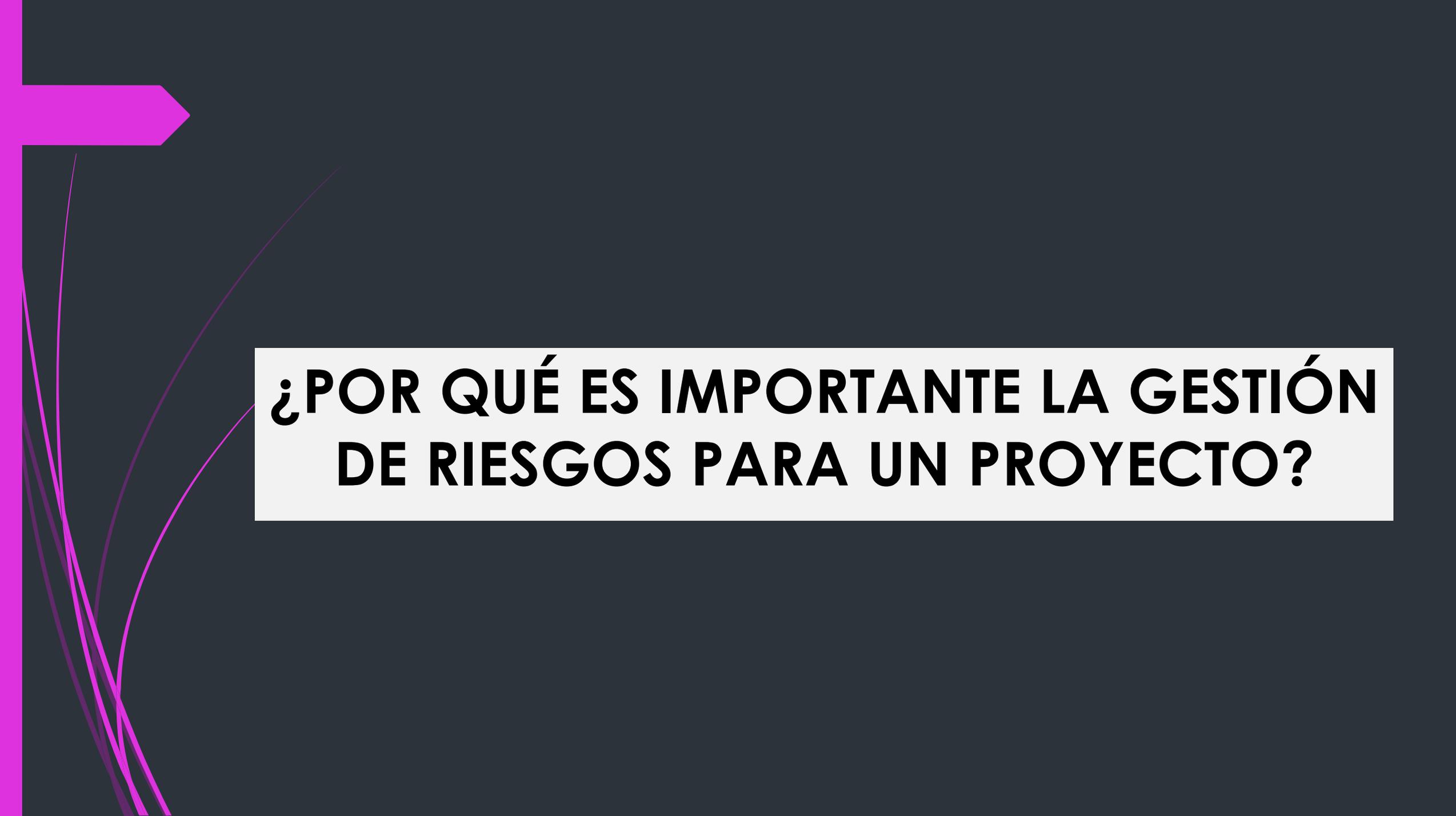
**Alcance**

# DEFINICIÓN

**Riesgo individual del proyecto** es un evento o condición incierta que, si se produce, tiene un efecto positivo o negativo en unos más de los objetivos del proyecto.

**Riesgo general del proyecto** es el efecto de la incertidumbre sobre el proyecto en su conjunto, proveniente de todas las fuentes de incertidumbre incluidos los riesgos individuales, que representa la exposición de los interesados a las implicancias de las variaciones en el resultado del proyecto, tanto positivas como negativas.

(Página 397, PMBOK 6ta edición, PMI®, 2017)

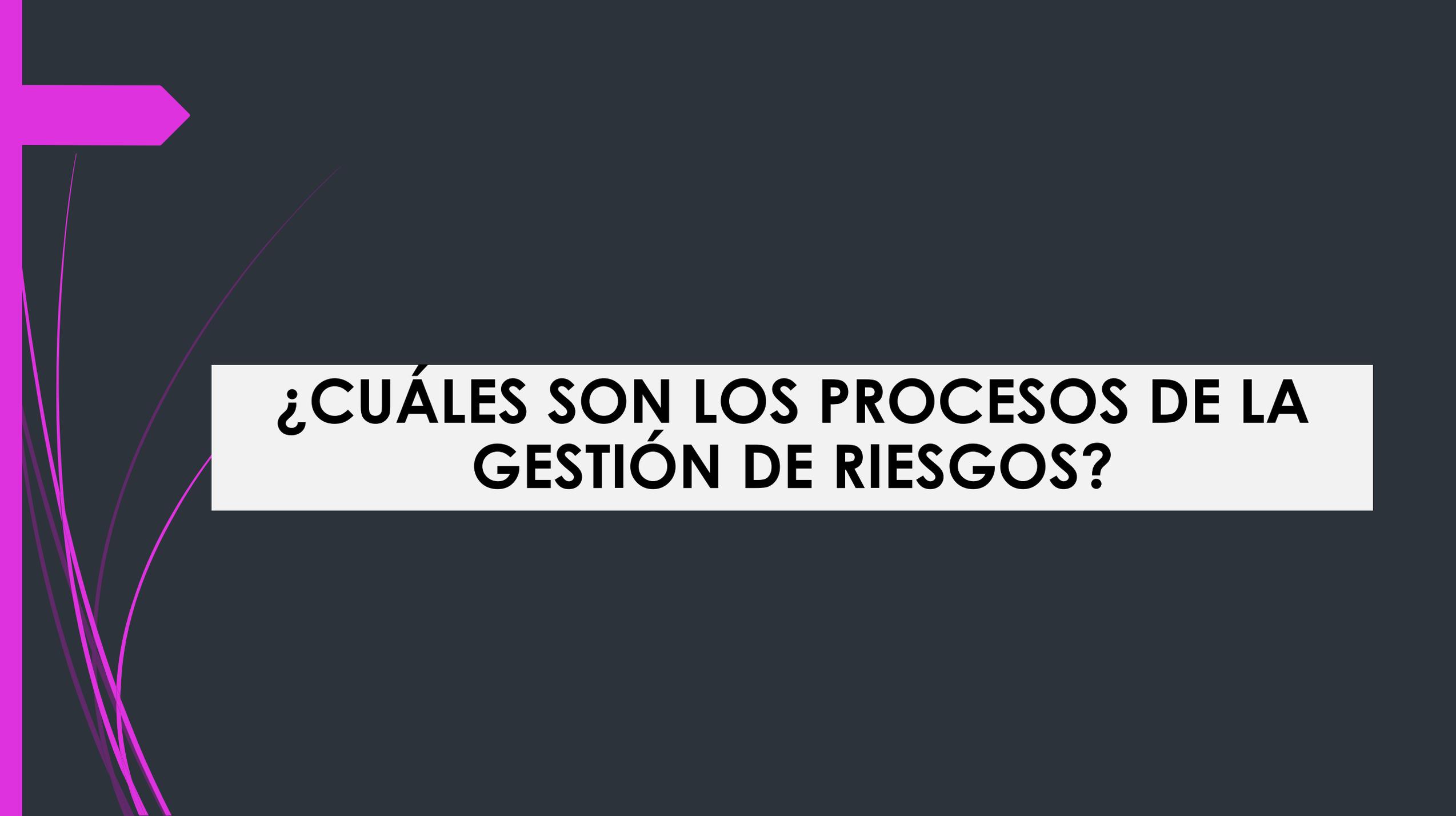


**¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA GESTIÓN  
DE RIESGOS PARA UN PROYECTO?**

# LO QUE DICE EL PMI®

*“Cuando no se manejan los riesgos, estos tienen el potencial de hacer que el proyecto se desvíe del plan y no logre los objetivos definidos para el mismo. En consecuencia, la efectividad de la gestión de riesgos del proyecto está directamente relacionada con el éxito del proyecto”*

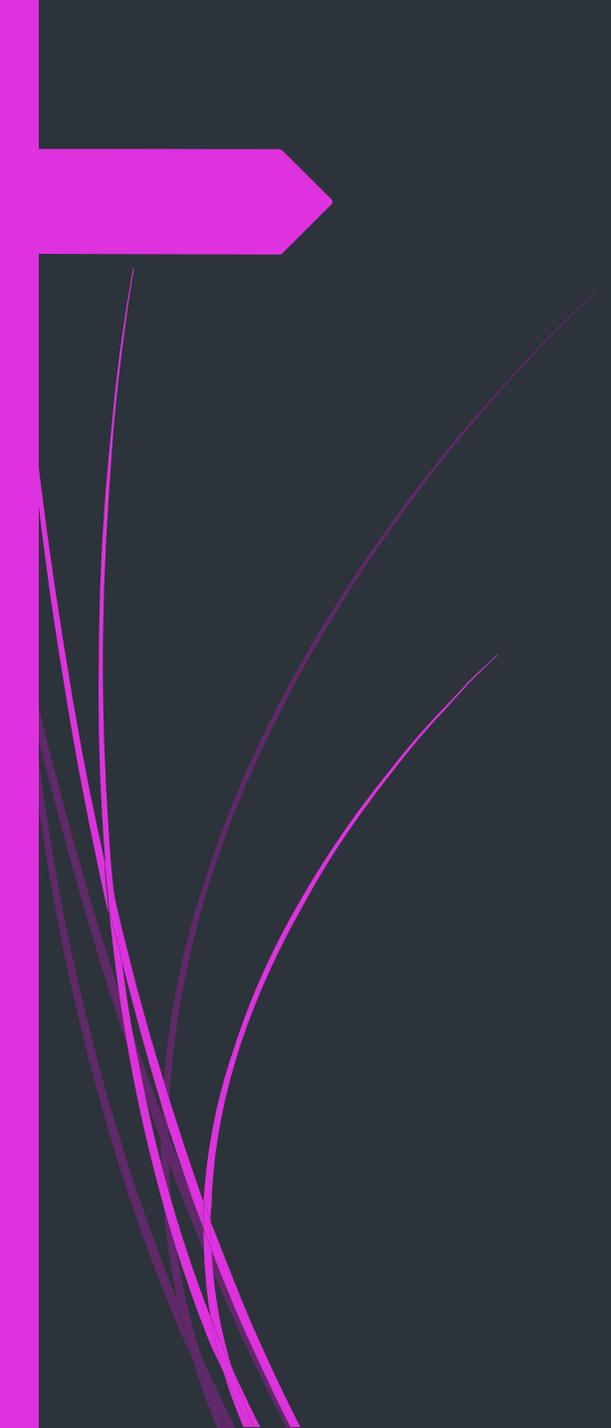
(Página 397, PMBOK 6ta edición, PMI®, 2017)



**¿CUÁLES SON LOS PROCESOS DE LA  
GESTIÓN DE RIESGOS?**

# Procesos según el PMBOK 6ta edición, PMI®, 2017

PROCESO	DESCRIPCIÓN
<b>Planificar la Gestión de los Riesgos (11.1)</b>	Define como realizar las actividades de gestión de riesgos de un proyecto
<b>Identificar los Riesgos (11.2)</b>	Identifica riesgos individuales , así como fuentes de riesgo general
<b>Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos (11.3)</b>	Prioriza los riesgos individuales para análisis posterior, evaluando probabilidad e impacto
<b>Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos (11.4)</b>	Analiza numéricamente el efecto combinado de los riesgos individuales y otras fuentes de incertidumbre sobre los objetivos generales del proyecto
<b>Planificar la Respuesta a los Riesgos (11.5)</b>	Desarrolla opciones, selecciona estrategias y acuerda acciones para abordar la exposición al riesgo global y los riesgos individuales
<b>Implementar la Respuesta a los Riesgos (11.6)</b>	Implementa planes acordados
<b>Monitorear los Riesgos (11.7)</b>	Monitorea implementación de planes, hace seguimiento a riesgos identificados, analiza nuevos y evalúa efectividad de toda la gestión de riesgos



**¿CUÁL ES LA SECUENCIA DE LOS  
PROCESOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS?**



Secuencia e interacción de los procesos de la gestión de riesgos\*

\* Adaptado del PMBOK 6ta Edición del PMI®, 2017

# Dominios de la Gestión de Riesgos\*

DOMINIO	DESCRIPCIÓN
<b>ESTRATEGIA Y PLANIFICACIÓN DE RIESGOS</b>	Desarrollo de políticas, procesos procedimientos para planificar, evaluar y responder a los riesgos.
<b>COMPROMISO DE LOS INTERESADOS</b>	Promover el entendimiento de la gestión de riesgos. Se evalúa la tolerancia al riesgo y se promueve la propiedad de los riesgos.
<b>FACILITACIÓN DE LOS PROCESO DE RIESGOS</b>	Facilitar la identificación, evaluación, priorización y respuesta entre los miembros del equipo del proyecto.
<b>MONITOREO Y REPORTE DE LOS RIESGOS</b>	Monitoreo del riesgo y la respuesta, evaluando respuestas contra métricas establecidas y comunicando el rendimiento
<b>ANÁLISIS ESPECIALIZADO DE RIESGOS</b>	Aplicación de herramientas técnicas, cualitativas y cuantitativas usadas por los profesionales de la gestión de riesgos.

\* Establecidos por el PMI® para la certificación PMI-RMP (Risk Management Professional)

# Factores Críticos de Éxito de la Gestión de Riesgos de un Proyecto de Desarrollo\*

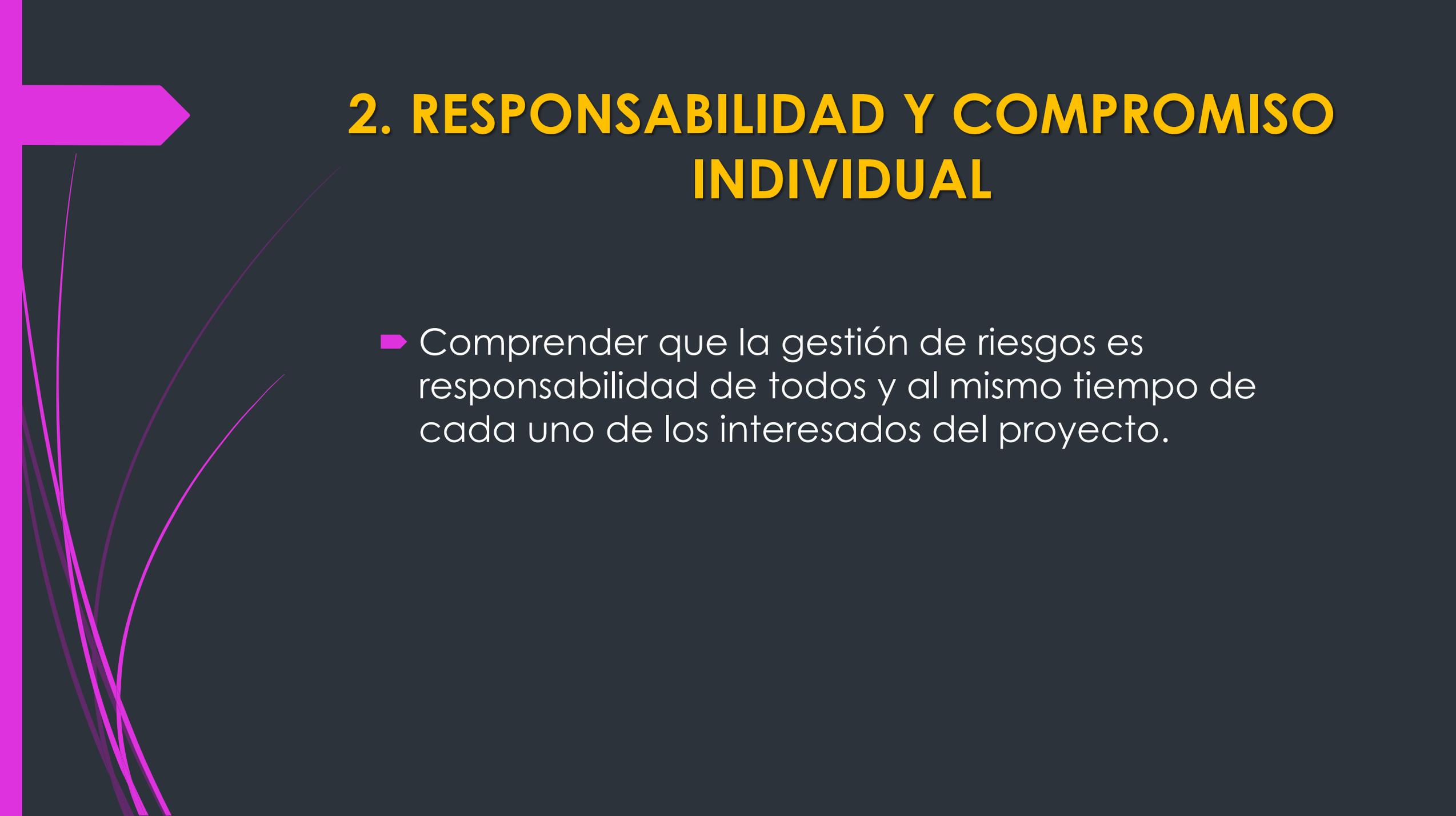
FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO
1. Reconocer el valor de la gestión de riesgos
2. Responsabilidad y compromiso individual
3. Comunicación abierta y honesta
4. Compromiso organizacional
5. Esfuerzo consistente con el valor del proyecto
6. Integración con la gestión del proyecto

\* Adaptado del "Practice Standard for Project Risk Management. Pennsylvania (PMI®, 2009)



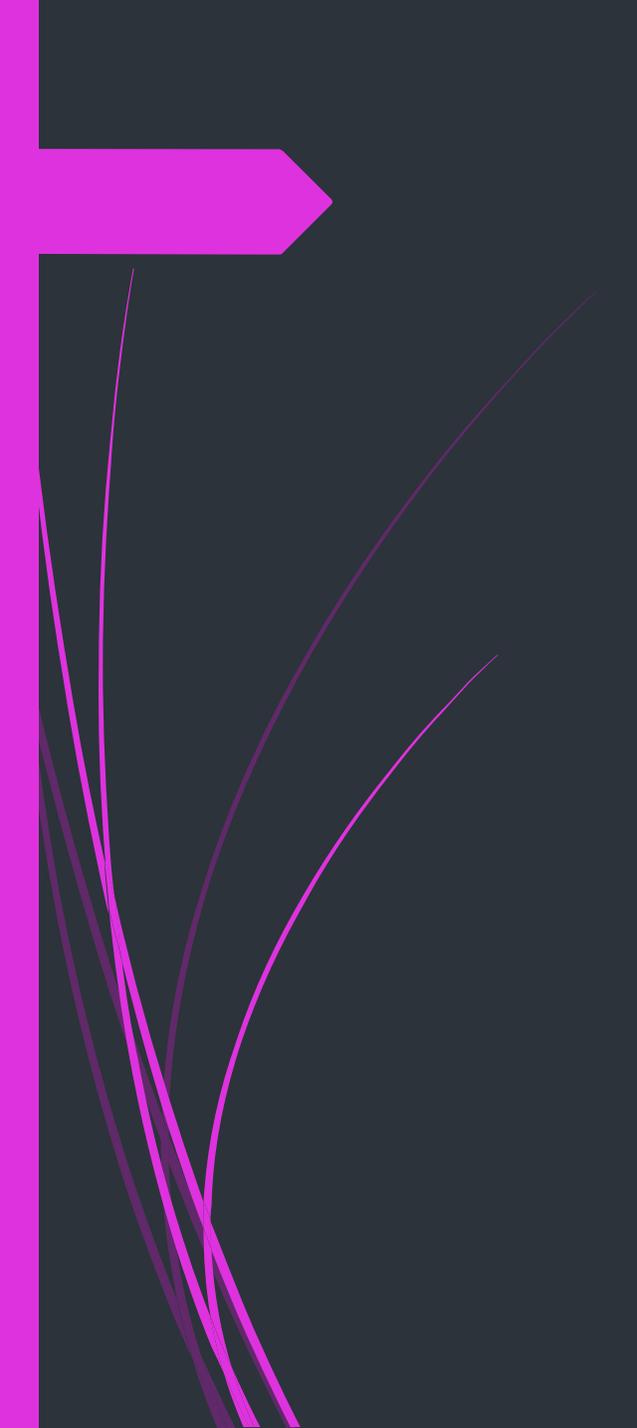
# 1. RECONOCER EL VALOR DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

- Este principio permite interiorizar el valor que aporta la gestión de riesgos a la gestión del proyecto.
- El PMI® señala que el éxito del proyecto depende de una efectiva gestión de riesgos.



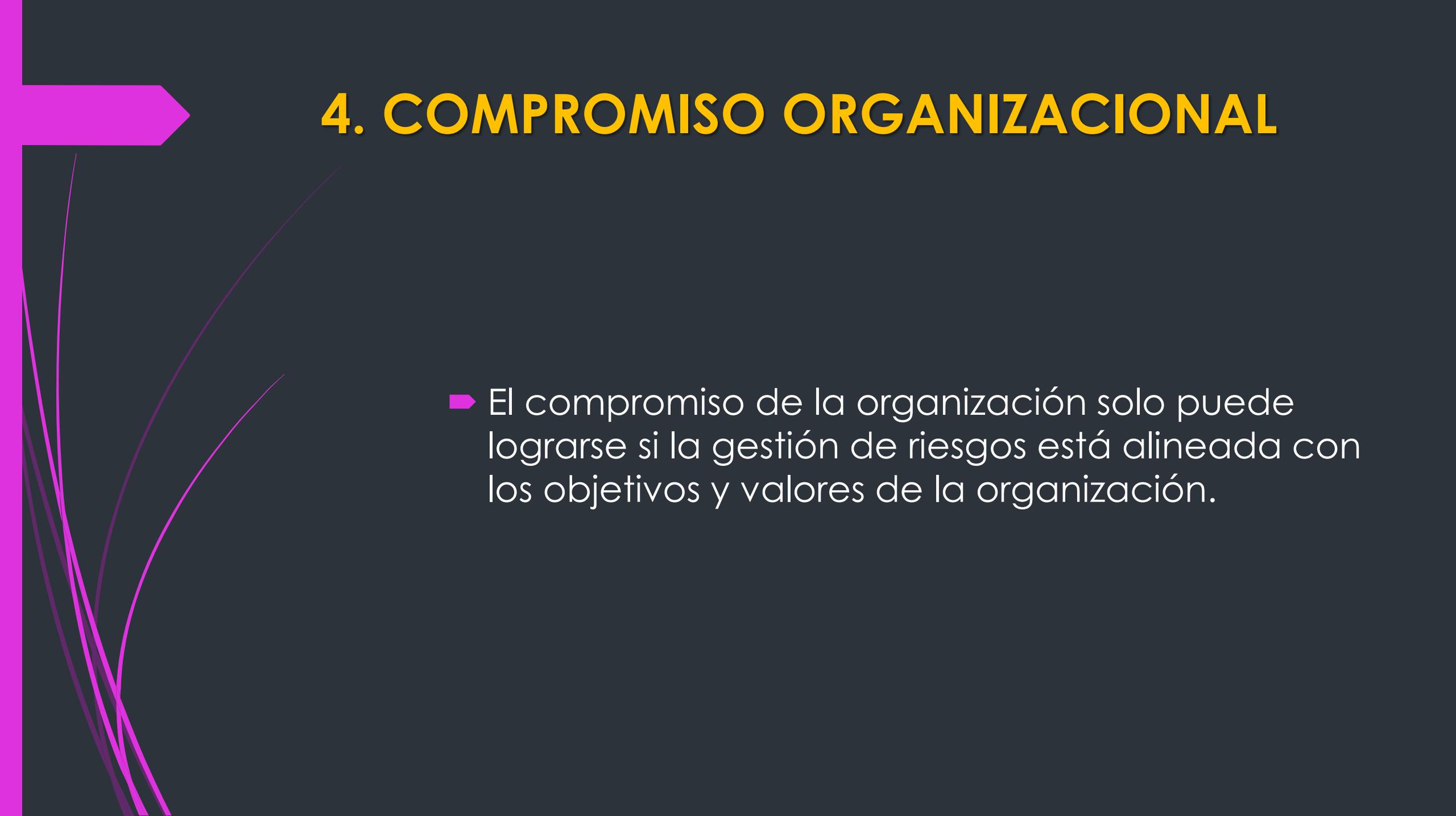
## 2. RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO INDIVIDUAL

- Comprender que la gestión de riesgos es responsabilidad de todos y al mismo tiempo de cada uno de los interesados del proyecto.



### 3. COMUNICACIÓN ABIERTA Y HONESTA

- Evitar cualquier actitud o acción que obstaculice la comunicación acerca de los riesgos del proyecto, ya que eso reduce la efectividad de la gestión de riesgos en términos de pro actividad y toma de decisiones



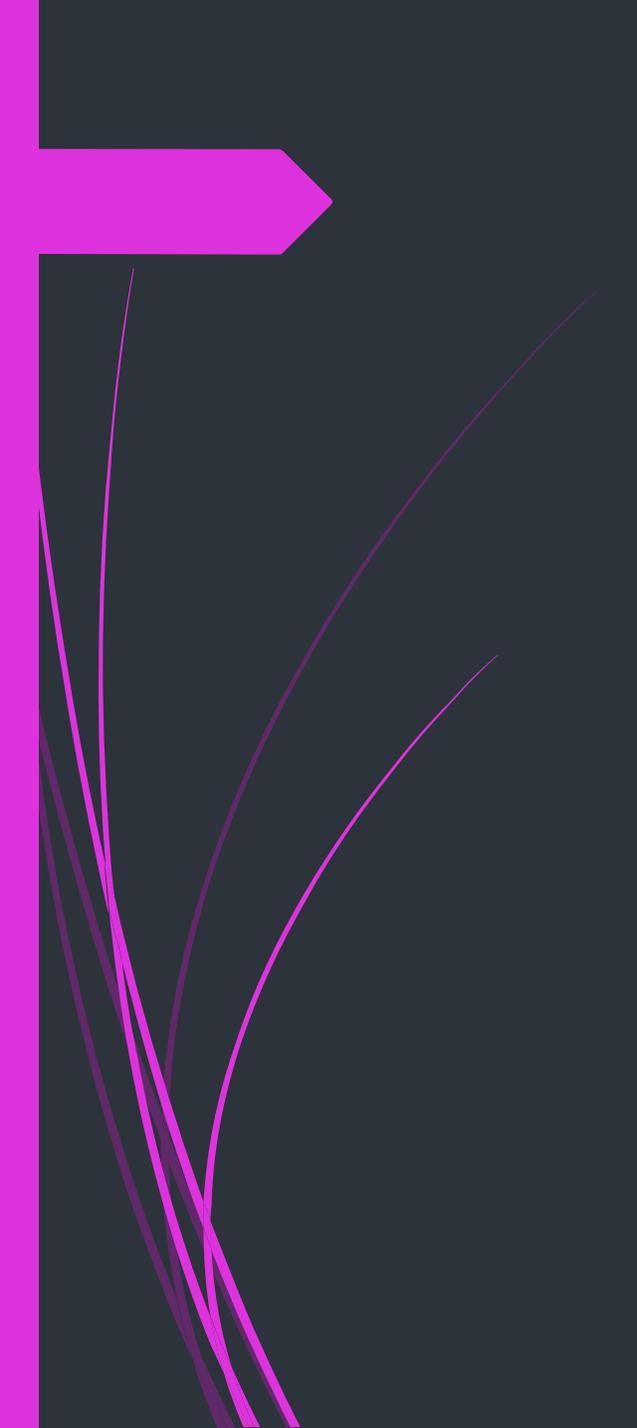
## 4. COMPROMISO ORGANIZACIONAL

- El compromiso de la organización solo puede lograrse si la gestión de riesgos está alineada con los objetivos y valores de la organización.



## 5. ESFUERZO CONSISTENTE CON EL VALOR DEL PROYECTO

- ▶ Las actividades de gestión de riesgos deben ser coherentes con la importancia del proyecto para la organización y su nivel de riesgo.



## 6. INTEGRACIÓN CON LA GESTIÓN DEL PROYECTO

- La gestión de riesgos debe ser parte de la gestión integral del proyecto, no debe haber vacíos, ni aislamiento de la gestión de riesgos con los otros procesos de la gestión del proyecto